

Desarrollo Ágil y Modelado

Andrés Djordjalian <andres@indicart.com.ar>

[Indicart Carteles Electrónicos](#) y [Facultad de Ingeniería, UBA](#)

Para el Simposio Argentino de Sistemas Embebidos ([SASE 2010](#))

Marzo de 2010

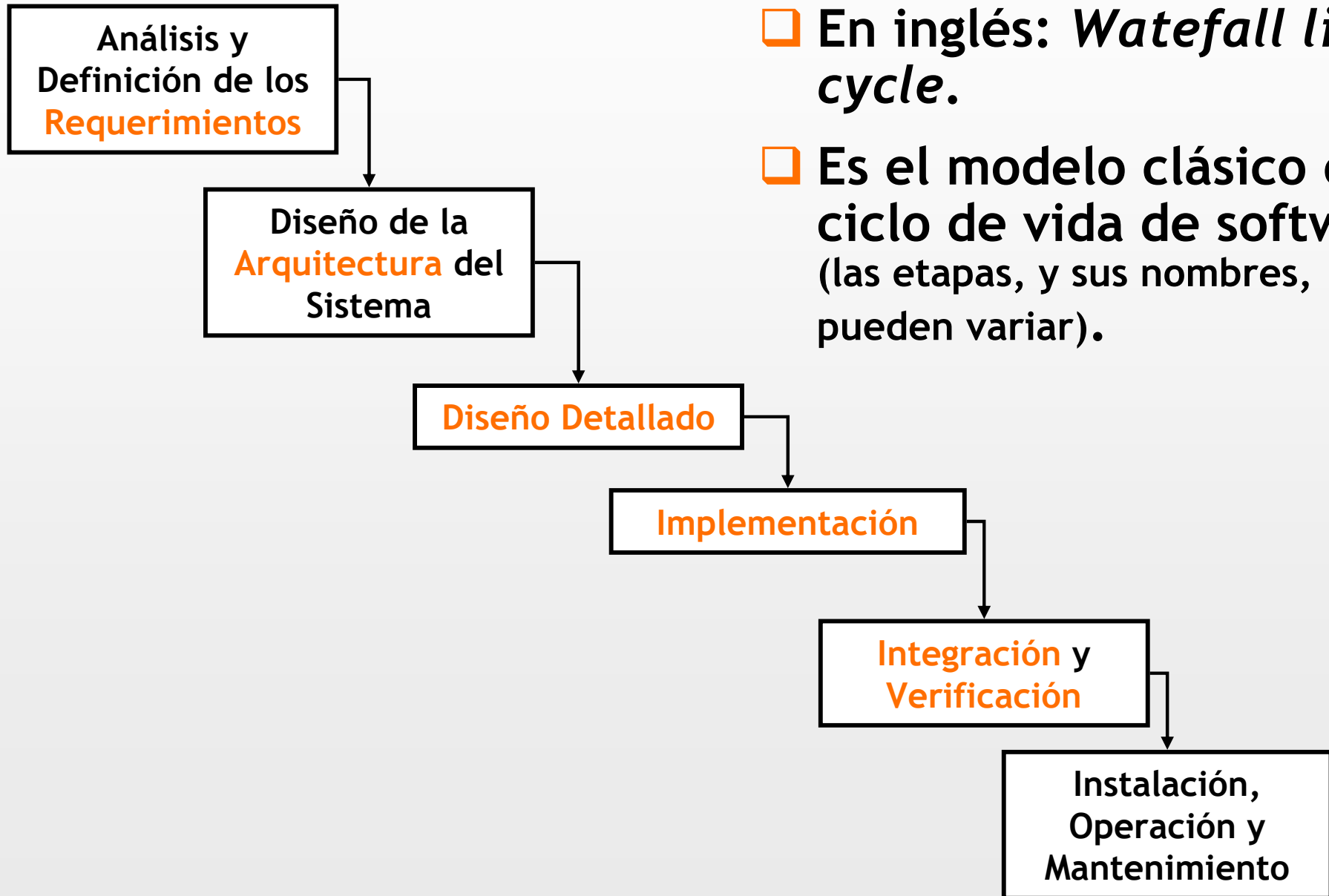
Resumen del tutorial

- ❑ Vamos a introducir dos tendencias, originadas en la Ingeniería del Software, que están ganando impulso en embebidos:
- 2) Modelado: Es el trabajo de diseño en **alto nivel**, por ejemplo mediante gráficos.
- 1) Metodologías Ágiles: Son formas de diseñar software cuyo objetivo es aumentar el **valor económico** generado por el equipo de desarrollo
 - Aplicables a embebidos, presumiblemente a hardware también

Éxito Técnico vs. Éxito Económico

- ❑ Como desarrolladores y amantes de los “fierros”, frecuentemente nos focalizamos en el **éxito técnico**
 - ¿El prototipo funciona? ¿El diseño es ingenioso? ¿Sorprende lo que hace? ¿Fue logrado con poco hard? Etc.
- ❑ Pero los proyectos tiene que lograr **éxito económico**
 - ¿El producto hace lo que demanda nuestro **mercado**?
 - ¿Lo estamos lanzando **a tiempo**?
 - ¿Es **confiable**?
 - ¿Es fácil de modificar, para sacar **nuevas versiones**?
 - ¿Podemos **reutilizar** el trabajo en otros diseños?
 - ¿Fueron razonablemente certeras nuestras **estimaciones** de costos y tiempo de entrega?
 - Para las inversiones, la incertidumbre (o sea, *riesgo*) es un “costo”
- ❑ El desarrollo ágil se focaliza en el **éxito económico**
 - Pero veamos primero intentos anteriores de organizar los procesos de diseño
 - ...que se siguen usando mucho.

Ciclo de Vida en Cascada

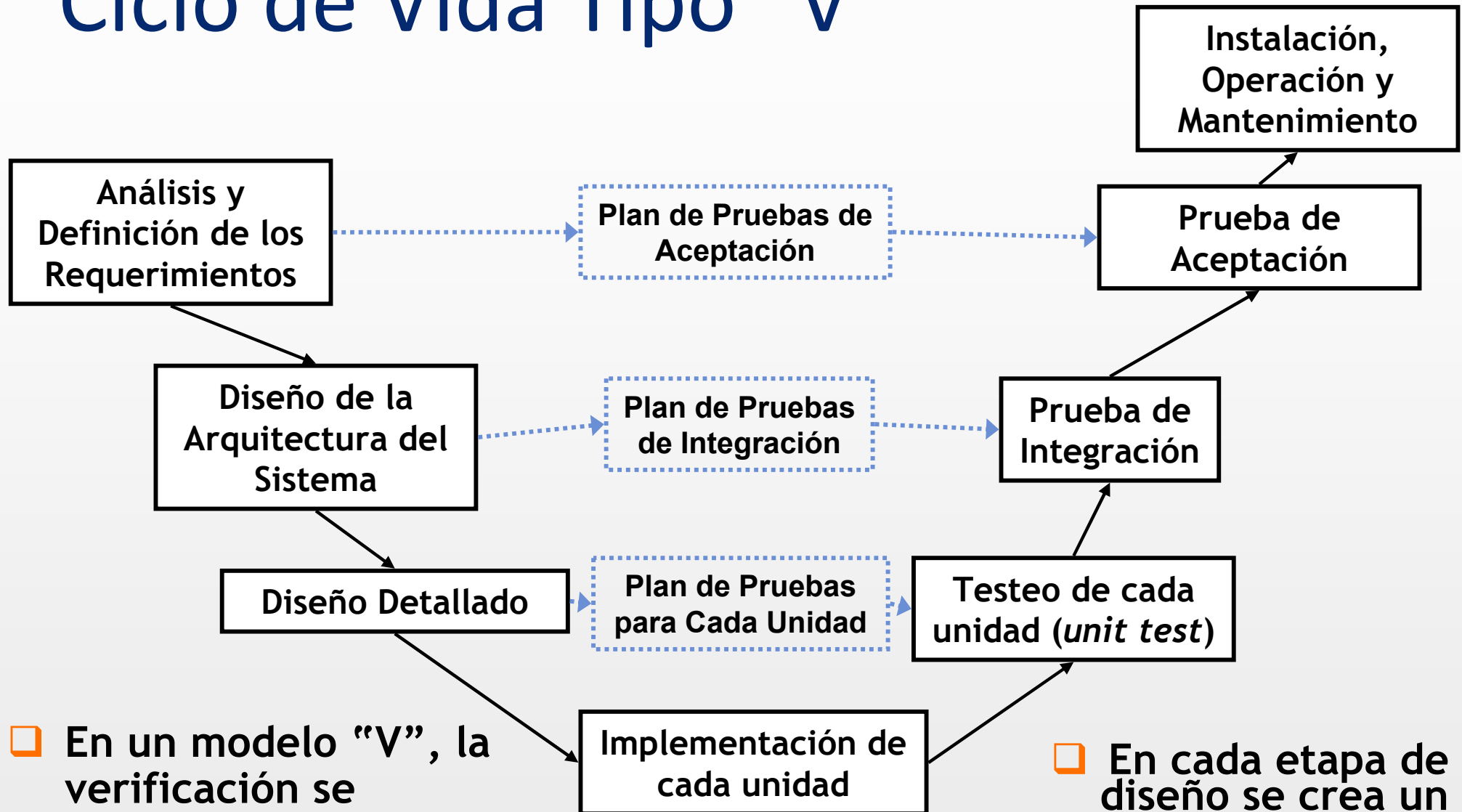


- ❑ En inglés: *Waterfall life cycle*.
- ❑ Es el modelo clásico de ciclo de vida de software (las etapas, y sus nombres, pueden variar).

Definiciones

- ❑ Requerimientos: “¿**Qué hace** el producto?”
 - Expresado sin ambigüedad y de forma verificable
- ❑ Arquitectura: “¿**Cómo** está hecho?” (descrito en el nivel de abstracción más **alto**)
 - Ej.: Diagrama de bloques; flujo de datos entre estos
- ❑ Implementación: “¿**Cómo** está hecho?” (descrito en nivel de abstracción **bajo**)
 - Ej.: Código; esquemático; dibujo del circuito impreso
- ❑ Diseño Detallado: “¿**Cómo** está hecho?” (descrito en un nivel de abstracción **intermedio**)
 - Ej.: Especificación de las interfases; descripción detallada de la operación
- ❑ Integración de módulos diseñados separadamente
 - Ej.: Hardware y software
- ❑ Verificación: “¿**Funciona como debe?**”

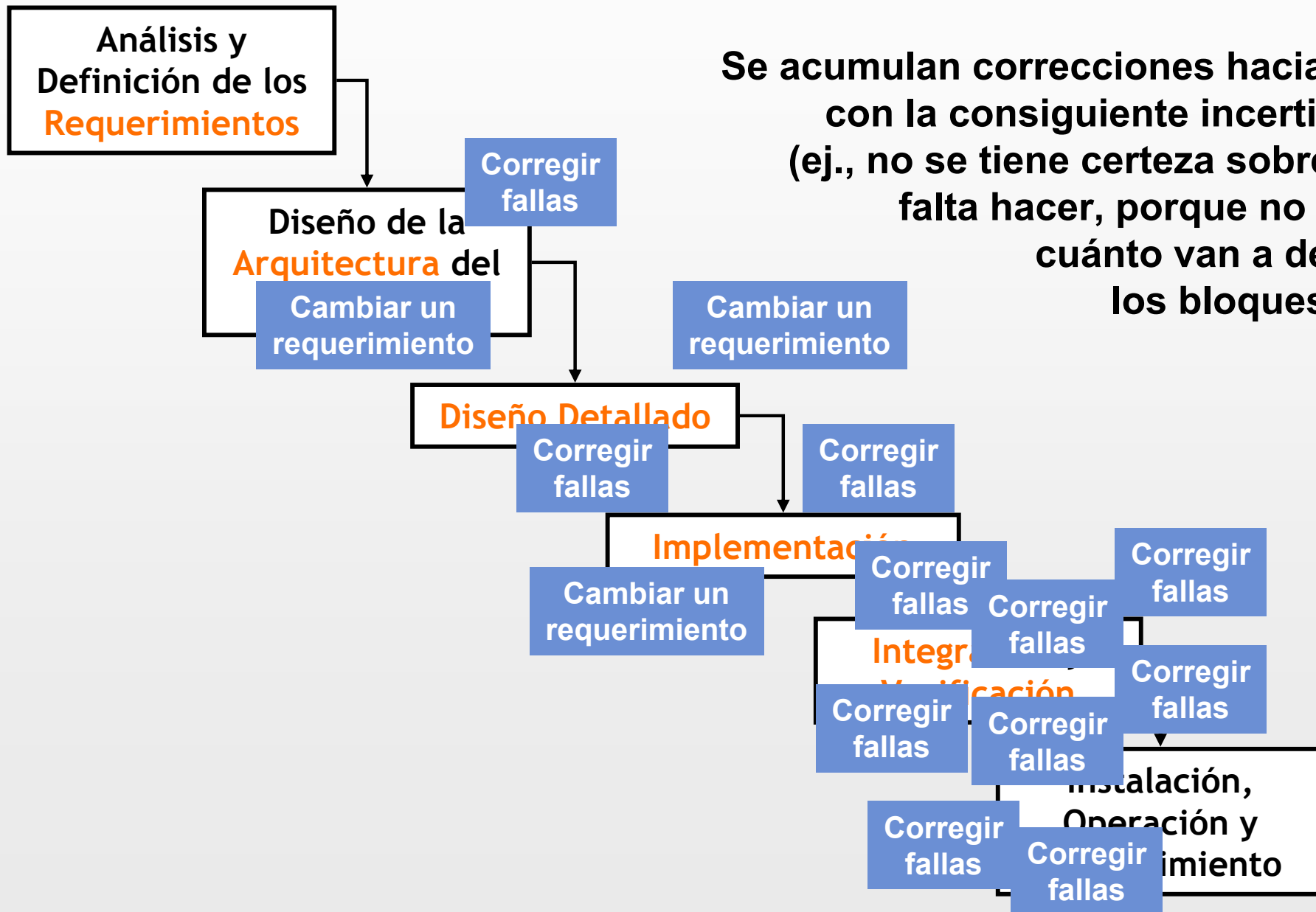
Ciclo de Vida Tipo “V”



- ❑ En un modelo “V”, la verificación se desglosa en etapas de nivel de abstracción creciente.

- ❑ En cada etapa de diseño se crea un plan de pruebas, que es el que guía la etapa de validación que le corresponde.

Modelos Waterfall y “V” en la Práctica



Embebidos: Esfuerzo en Cada Etapa



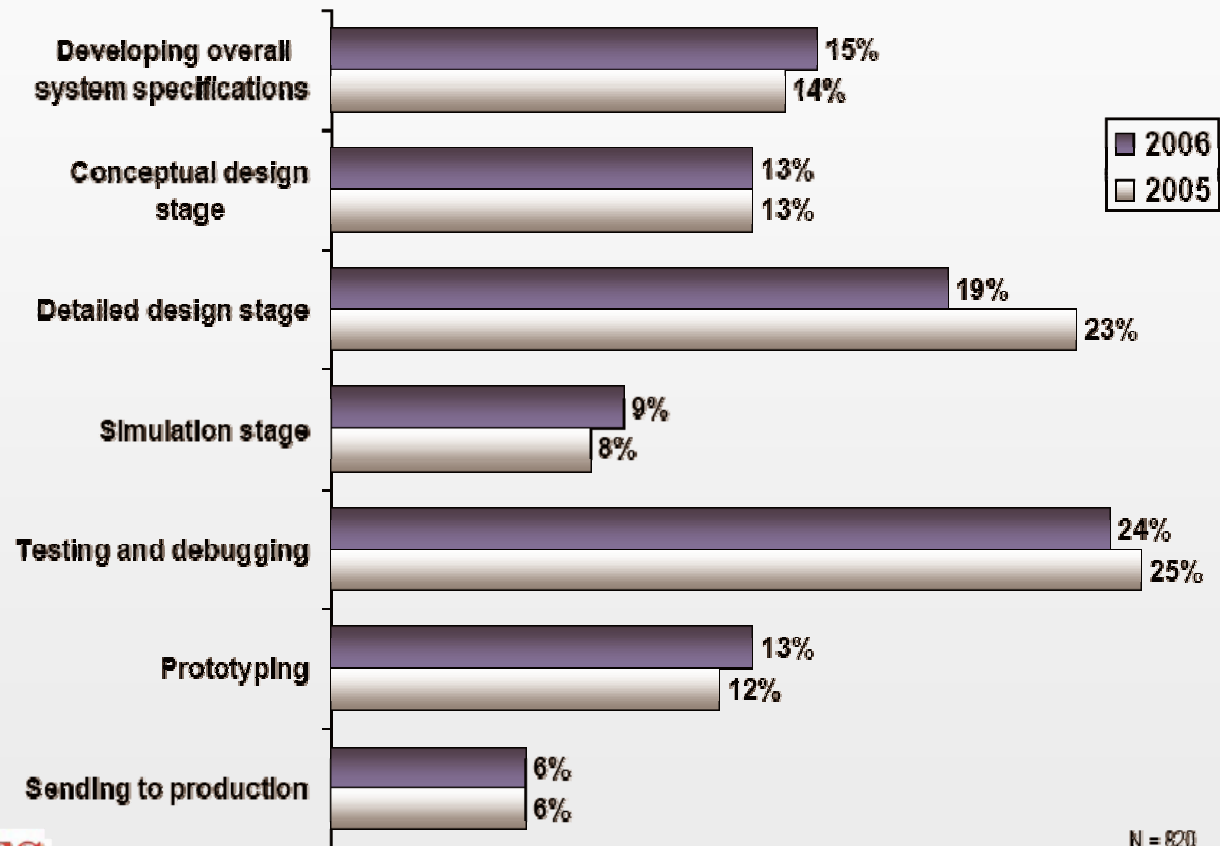
2006 State of Embedded Market Survey

19

Tiempo utilizado para cada etapa de proyecto:

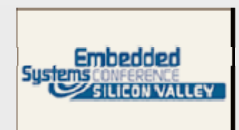
(2006 State of the Embedded Market Survey: Encuesta a 1217 suscriptos a publicaciones sobre embebidos y visitantes a conferencias.)

Time spent during project stages



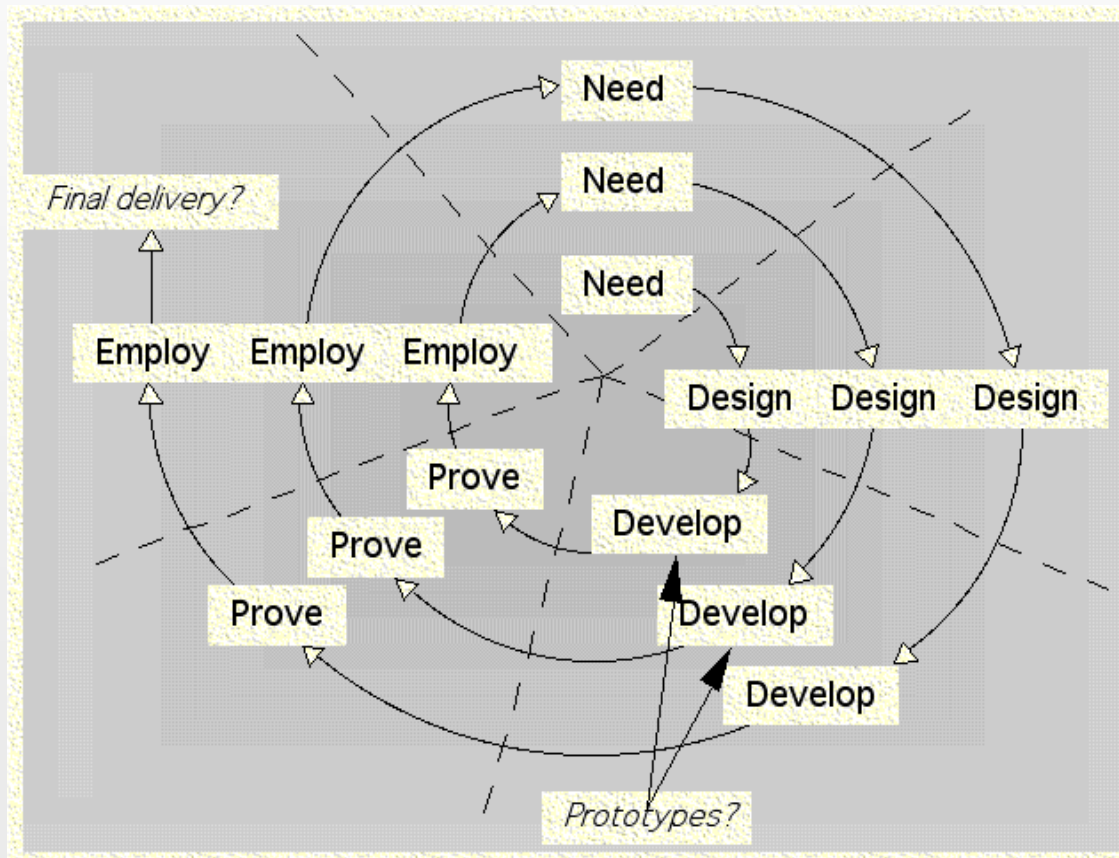
72. During a typical design project, what proportion of time do you spend engaged in each of the following?

N = 820



Ciclo de Vida Iterativo o Incremental

- ❑ En cada iteración se crea un “prototipo”, cuya complejidad crece con cada ciclo
- ❑ Comparado con waterfall y V, consigue:



World Class Systems Engineering, D.K. Hitchins, disponible el 29/11/08 en
<<http://www.hitchins.net/WCSE.html>>

- **Flexibilidad** ante cambios de requerimientos
= más valor para el usuario.
- Corrección más **temprana** de errores
= menor costo.
- Mejores **métricas de progreso** del proyecto
= más control (ej., se puede modificar el plan en función del ritmo de avance logrado)
= menor riesgo.

Desarrollo Ágil (*Agile*) de Software

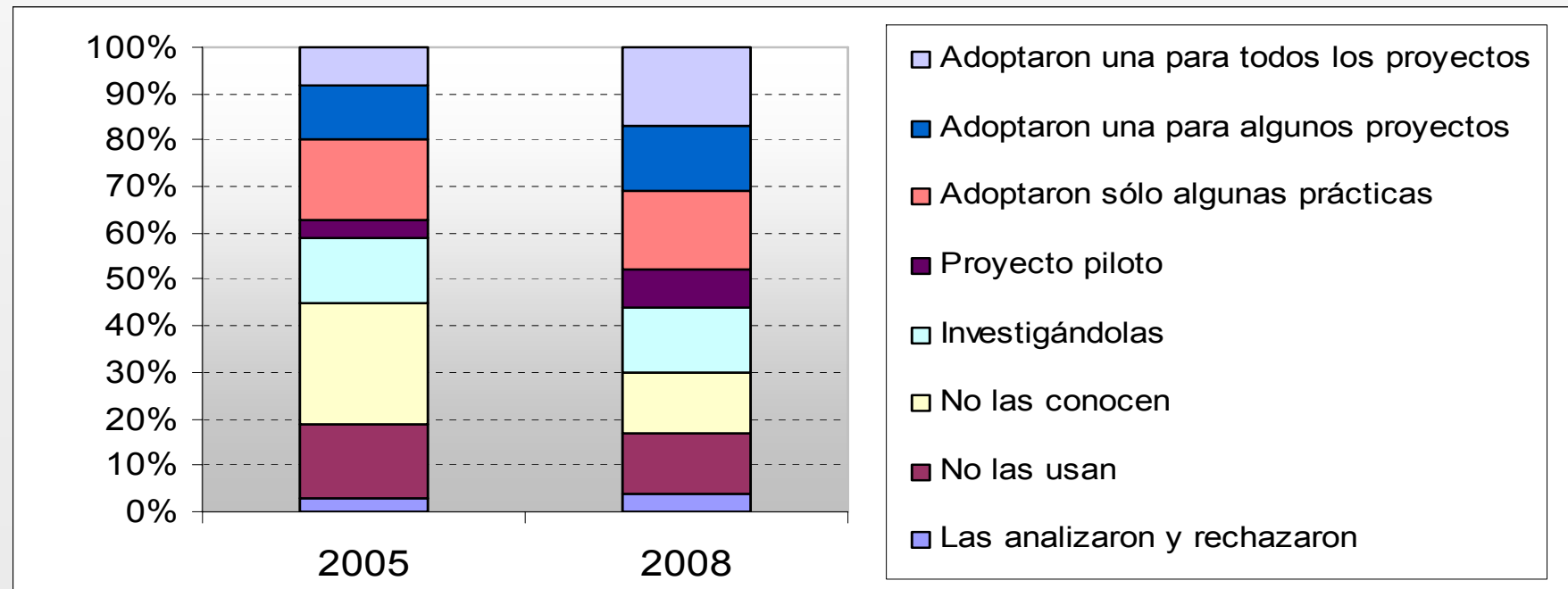
- ❑ Paradigma sobre cómo conviene organizar la construcción de software
- ❑ Basado en un ciclo de desarrollo **iterativo**
 - *Builds* frecuentes, con valor para el usuario, que **colabora** activamente
- ❑ Focalizado en la adaptabilidad
 - **Aceptar cambios** en los requerimientos, incluso sobre el final del proceso
- ❑ ...y en las **personas** que integran el equipo
 - Comunicación, auto-organización, motivación, trabajo en equipo
- ❑ Especialmente útil en equipos que no son muy grandes
- ❑ Las metodologías ágiles más populares son:
 - Scrum
 - Programación Extrema (*Extreme Programming* o XP)
 - Vamos a dar ejemplos con esta

Metodologías Ágiles: Creciente interés en el mundo IT

□ “Predicting the Year Ahead”

- Un artículo de un blog sobre IT (*Cutter Consortium Blog*)
- Le pidieron, a 35 especialistas, predicciones breves sobre el IT del 2010
- 14 de estos 35 mencionan las metodologías ágiles
- Tomado en marzo de 2010 de <http://www.cutter.com/predictions/2010.html>

□ Encuesta sobre adopción de metodologías ágiles:



- Realizada por *Methods & Tools*, con 512 participantes (232 en 2005), tomado en marzo de 2010 de <http://www.methodsandtools.com/dynpoll/oldpoll.php?Agile2>

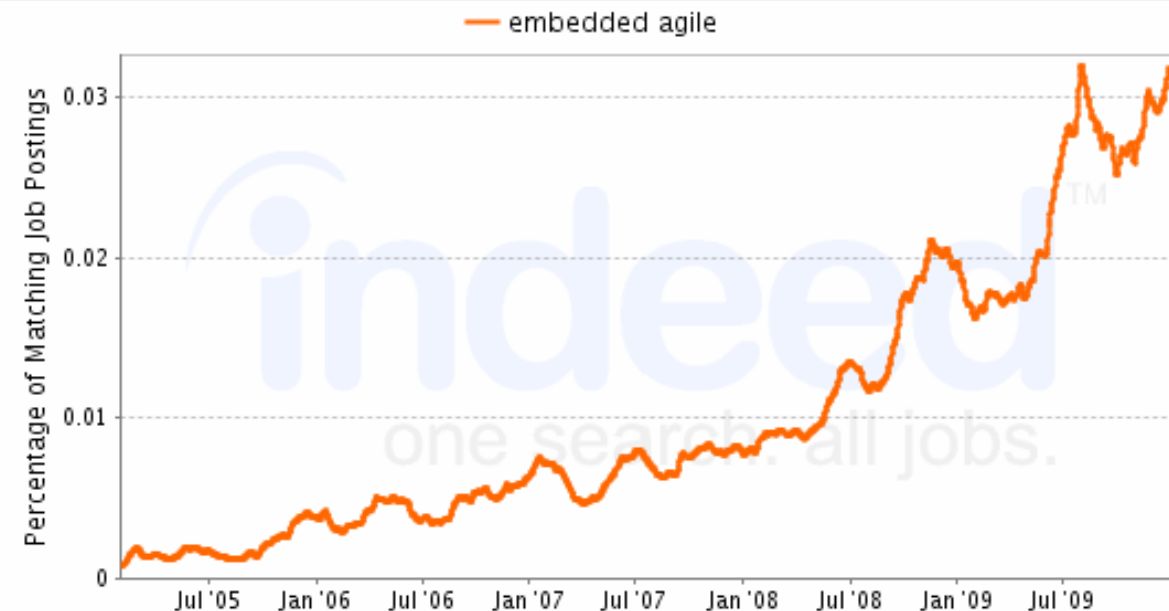
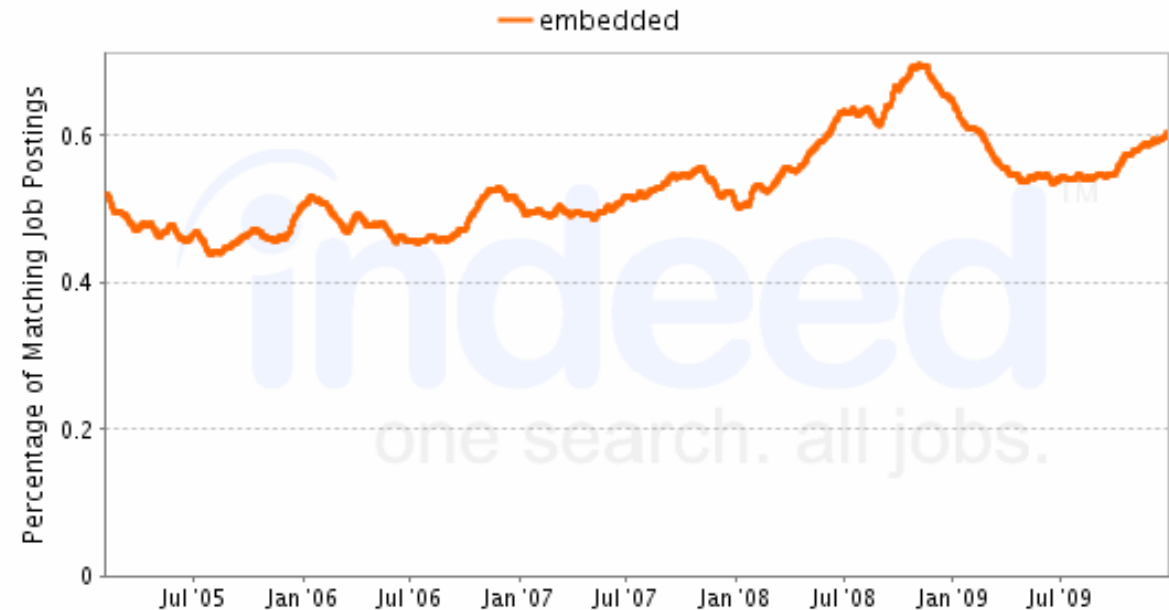
Metodologías Ágiles: Su practicidad para el desarrollo de embebidos

- ❑ El **software** es una parte significativa del esfuerzo del desarrollo de embebidos, mientras que el diseño de **hardware** se le **parece** cada vez más
 - Se usan mucho los lenguajes de descripción de HW (ej., VHDL, Verilog)
 - Ganan impulso los de verificación de HW (ej., e, OpenVera) y de modelado a nivel de transacciones (ej. SystemC)
 - Con FPGAs y simuladores, se pueden obtener prototipos frecuentemente (símil compilar).

- ❑ Las metodologías ágiles se centran en la **adaptabilidad** y el **trabajo en equipo**, que resultan particularmente útiles en el **co-diseño** de hardware y software

Demanda de “Embedded Agile”

- Avisos en indeed.com cuyo texto incluye “embedded” versus los que incluyen “embedded” y “agile”



El Equipo XP (Programación Extrema)



☐ “Clientes”

- **Definen** el producto
- Incluyen un **dueño del producto**
 - Que es el responsable de la visión del producto



☐ “Programadores”

- Escriben el código, diseñan la arquitectura, etc.



☐ Validadores

- “Investigan”, en busca de defectos
- Son “optativos”, porque los clientes y programadores pueden cumplir sus funciones



☐ Entrenadores

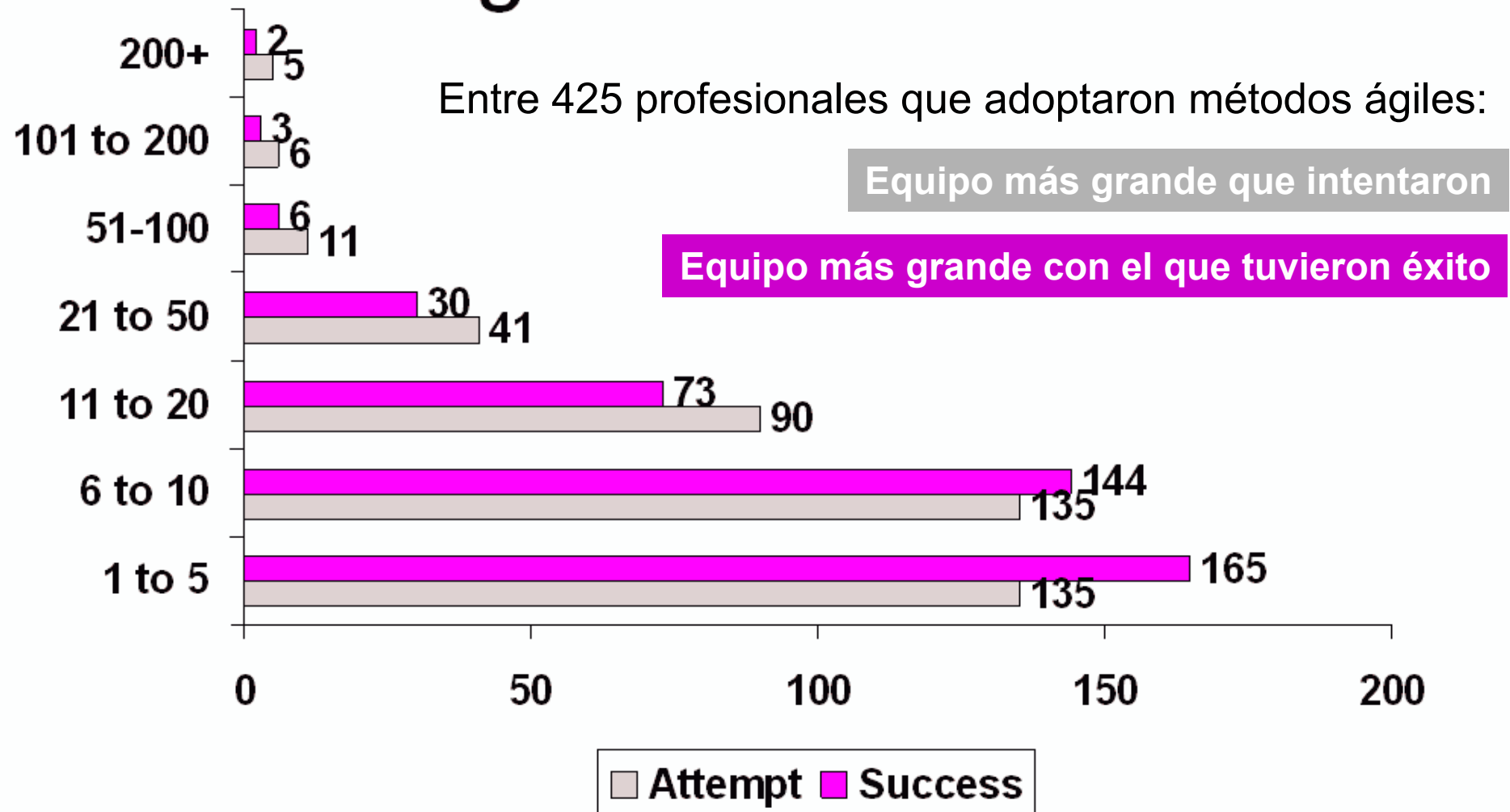
- Un **entrenador de programadores**
 - Programador experimentado, para atender consultas, liderar en las decisiones importantes, y evaluar lo que hacen los otros
- Si hace falta, un **administrador de proyecto**
 - No es imprescindible porque el equipo se auto-organiza

☐ Otros

- Si hacen falta: escritores, analistas ISO 9000, etc.

Agile Team Size

Entre 425 profesionales que adoptaron métodos ágiles:





Los “Clientes”

- ❑ Son los responsables de establecer los **requerimientos** del sistema
 - Utilizando las estimaciones de costo que les proveen los “programadores”
- ❑ Entre los “clientes” pueden haber:
 - Clientes reales de la empresa
 - Expertos de dominio (ej., analistas de negocios, científicos)
 - Diseñadores de interfaces al usuario
- ❑ **Proporción típica: 1 cada 3 programadores**
 - O los necesarios para mantener ocupados a los programadores

Plan del *Release*

- ❑ Release es cada “vendible” que se le entrega al usuario final
- ❑ Se aconseja que demore unos tres meses como máximo
- ❑ Empieza con una planificación, a cargo de los “clientes”
 - A cada requisito se le llama *historia de usuario*
 - Ej.: Un usuario que necesita tal cosa, opera el producto de tal manera, obtiene tal respuesta, etc. Casos puntuales y concretos.
 - ...pero dejando los detalles para después
 - Los “programadores” los asisten, estimando el *esfuerzo* (o sea, tiempo) que demoraría cada historia
 - Para que puedan decidir qué dejar para un próximo *release*
 - Obtienen así el *release plan*

Plan de la Iteración

□ El *release* se divide en iteraciones

- De **una semana** c/u, por ejemplo
- Luego de cada iteración, se tiene un producto demostrable
 - ...para ser evaluado por los “clientes” y verificado por los validadores

□ Al principio de cada iteración, los “clientes” determinan qué historias se van a hacer en ella

- Empezando por las que son clave; la optimización va al final
- Este plan puede ser modificado en base a las **estimaciones (de costo) de los programadores**

□ Queda así establecido lo que hace cada equipo en el resto de la iteración:

- Los “programadores” implementan esas historias
- Los “clientes” seleccionan y detallan las de la próxima iteración
 - ...y atienden consultas de los programadores
 - O sea que los “clientes” reemplazan la documentación pesada
- Los validadores (si los hay) ponen a prueba los *builds* que proveen los “programadores”



Los “Programadores”

El Equipo XP

❑ Codifican en pares (*pair programming*)

- Habitualmente, en una PC compartida, con teclado y mouse para c/u, más dos notebooks individuales
 - Para averiguar más, googlear “pairing workstation”
- Es una alternativa a la técnica más tradicional: **revisión de código**
- El objetivo es lograr un código confiable que pueda ser comprendido por todos

❑ Antes de programar cualquier unidad, programan su código de prueba

- Esto se llama **Desarrollo Guiado por Pruebas** (*Test-Driven Development*, o TDD)
- Para estas pruebas automatizadas utilizan ejemplos preparados por los “clientes”
- En C, el código de prueba de una unidad puede consistir de muchas llamadas a ese módulo, con diferentes parámetros, chequeándose las variables retornadas
- Como las pruebas se **automatizan**, los proyectos necesitan pocos o ningún validador

Otras Técnicas Importantes

❑ Colaboración

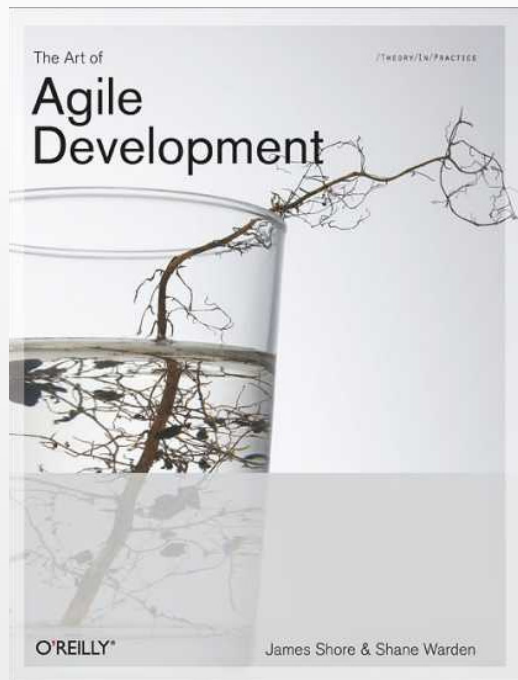
- El ambiente de trabajo debe ser **abierto**
- ...con varios **pizarrones** para intercambiar ideas
 - Sugerencia: Sacarles fotos a los diagramas en el pizarrón
- Todo código es de todos
 - Usar un sistema de **control de versiones**

❑ Métricas

- Como **métrica de progreso** del proyecto, se usa la suma del *esfuerzo* de las historias ya implementadas y verificadas
 - Y como métrica de lo que resta por hacerse, se usa la suma del esfuerzo de la historias que faltan
- La cantidad de historias a hacer puede ser **ajustada**, en función de la **velocidad** (o sea, progreso / tiempo) que está logrando el equipo

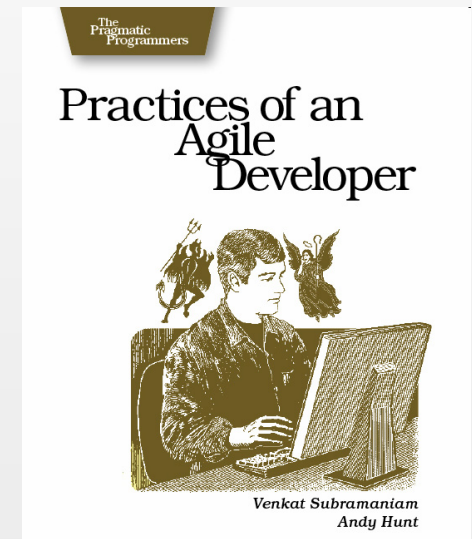
Bibliografía

□ Para ver más: <http://www.extremeprogramming.org>



The Art of Agile Development; J.Shore

Practices of an Agile Developer; V.Subramanian, A.Hunt



□ Y <http://www.agilemodeling.com/> para juntarlo con el próximo tema

- ...que viene ahora

Nivel de Abstracción Más Alto

- Hay una tendencia a trabajar en **nivel más alto** y usar más herramientas y lenguajes (incluyendo los de tipo gráfico).
- Ej., principal lenguaje de programación para embebidos:
 - Ayer: Assembly
 - Hoy: C/C++
 - ¿Mañana: Model-Driven Development (MDD)?
 - MDD es el diseño basado en modelos gráficos, o de otros tipos cercanos al problema (ej., Simulink, Matlab, UML, LabView)

Programming languages used in embedded software projects.

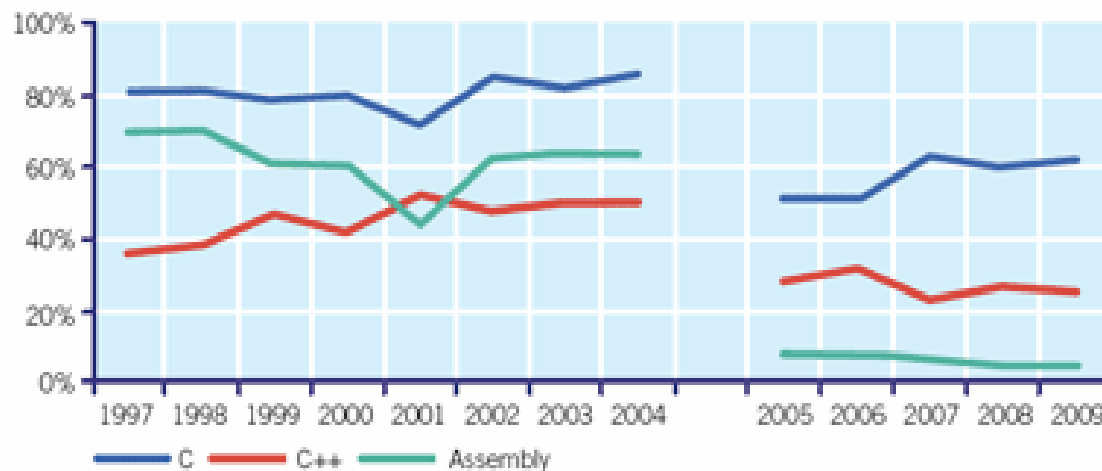


Figure 1

Proyectos de SW embebido:
Lenguajes empleados (hasta
2004) / Lenguaje principal
(desde 2005)

Fuente:

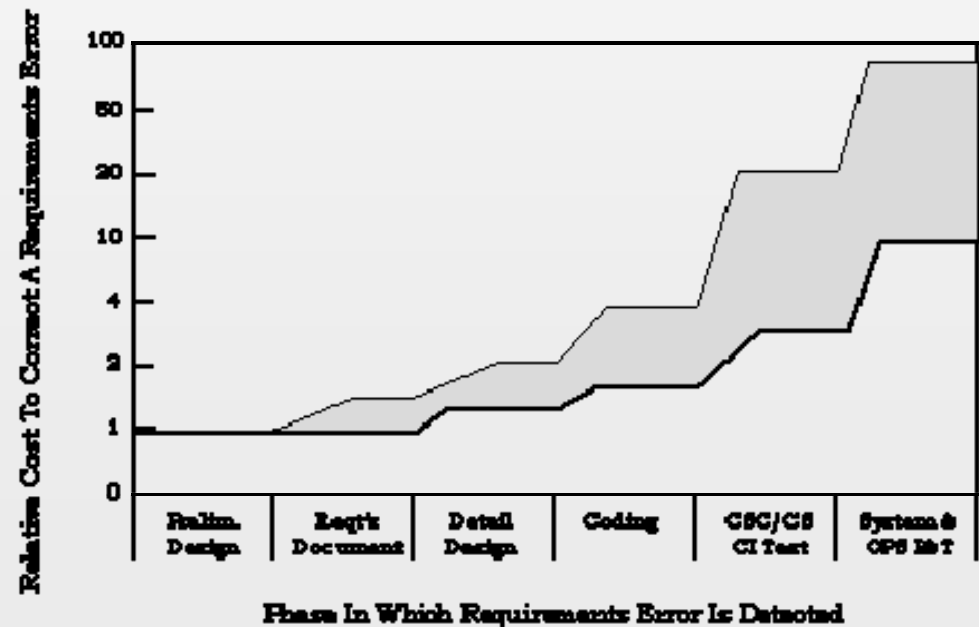
http://i.cmpnet.com/embedded/2009/0709_July2009/0709esdBarr01sm.gif

Ventajas de Trabajar en Nivel Alto

- ❑ Es una manera de **manejar la complejidad** creciente.
- ❑ La **tecnología lo permite**
 - Porque progresaron las herramientas y los componentes.
- ❑ Se potencia el **trabajo en equipo**
 - Porque buenos lenguajes evitan malentendidos y facilitan la documentación.
- ❑ Es difícil **encontrar profesionales** que manejen el dominio del problema y el de la implementación también.
- ❑ Se pueden **corregir errores temprano**, sin que produzcan más gastos.

El Costo de solucionar una falla (ej., en los requerimientos) crece exponencialmente con la demora en hacerlo:

Fuente: nasa.gov

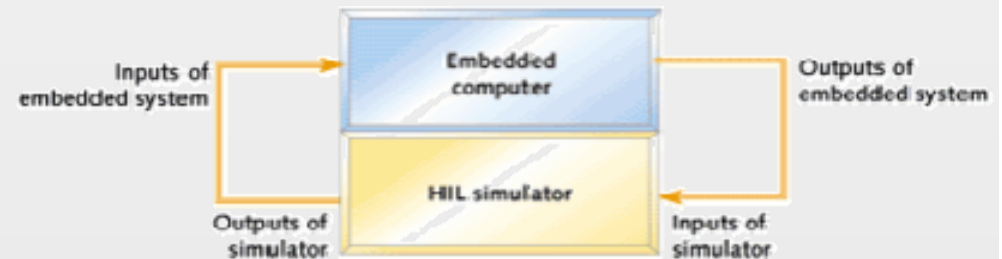


¿Qué es un Modelo?

- ❑ Es la descripción del funcionamiento o la estructura de un sistema, o de alguna de sus partes, en un **nivel alto** de abstracción
 - Pueden emplearse en los requerimientos, en la definición de la arquitectura o en el diseño detallado
- ❑ Lo forman uno o más artifacts
 - Que pueden estar en pizarrón (*whiteboard*), papel, o en un archivo de computadora.
- ❑ Los modelos generalmente están expresados en lenguajes cercanos al problema
 - Frecuentemente son **gráficos** o **matemáticos**
- ❑ Ejemplos: escribir un código Matlab, diagramar en Simulink o en un diagrama de estados.

El Modelado Sirve Para:

- ❑ **Organizar y comunicar ideas eficientemente.**
 - ...al pensar un diseño, hacerlo en equipo, y documentar
- ❑ **Encontrar defectos temprano**
 - ...si es que se puede ejecutar o chequear formalmente
 - A veces se dice *simular* en lugar de *ejecutar*
 - Las técnicas de chequeo formal intentan *demostrar* que es correcto, como se demuestra un teorema
- ❑ **Implementar un sistema embebido**
 - ...si contamos con herramientas de MDD
 - MDD=*Model-Driven Development*
 - (vamos a verlo más adelante)
- ❑ **Representar el *entorno* de un sistema embebido, para verificarlo**
 - Ej., simulación de “hardware in the loop” (HIL, ver figura)



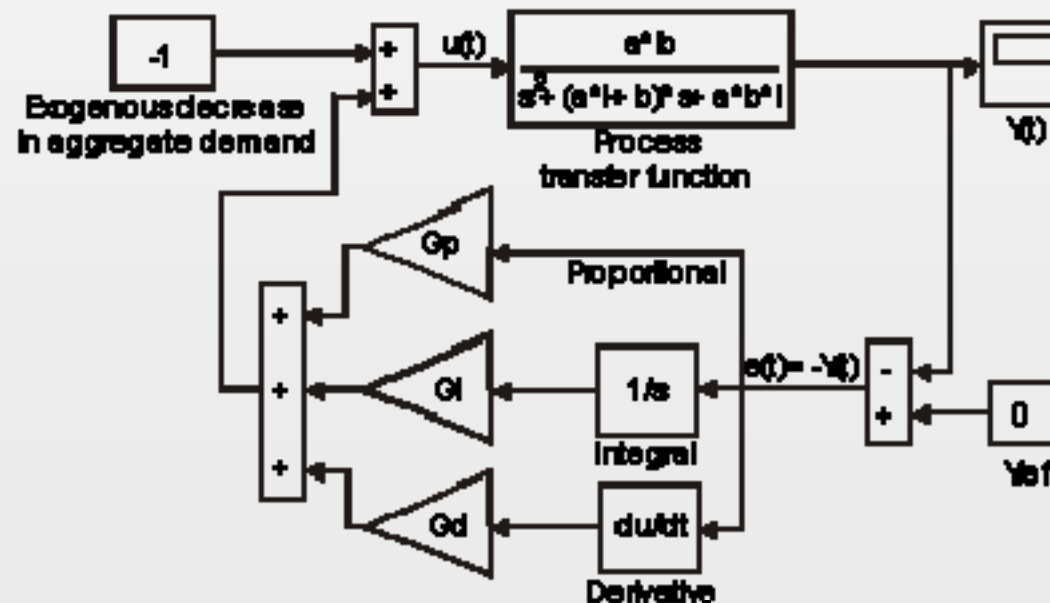
Fuente: embedded.com

Lenguajes de Modelado

- ❑ **Son lenguajes artificiales para construir modelos**
 - Ejemplos: El lenguaje del MATLAB o la notación típica de una máquina de estados finitos
- ❑ **Propósitos:**
 - Evitar malentendidos
 - Habilitar el uso de herramientas y su interoperabilidad
 - Facilitar modos eficientes de expresar ideas
- ❑ **Muchos de estos lenguajes son gráficos**
- ❑ **Algunos son de propósito general y otros son *domain-specific***
 - ...o sea, especiales para determinados problemas
- ❑ **Los hay abiertos, otros son propietarios**
- ❑ **Frecuentemente emplean modelos de computación.**

Modelo de Flujo de Datos

- ❑ Representación gráfica de cómo se mueven los datos entre los distintos procesos o componentes
 - Como la que se usa en DSP
- ❑ También se le dice Data-Flow Diagram (DFD)
- ❑ Puede ser en tiempo discreto o continuo

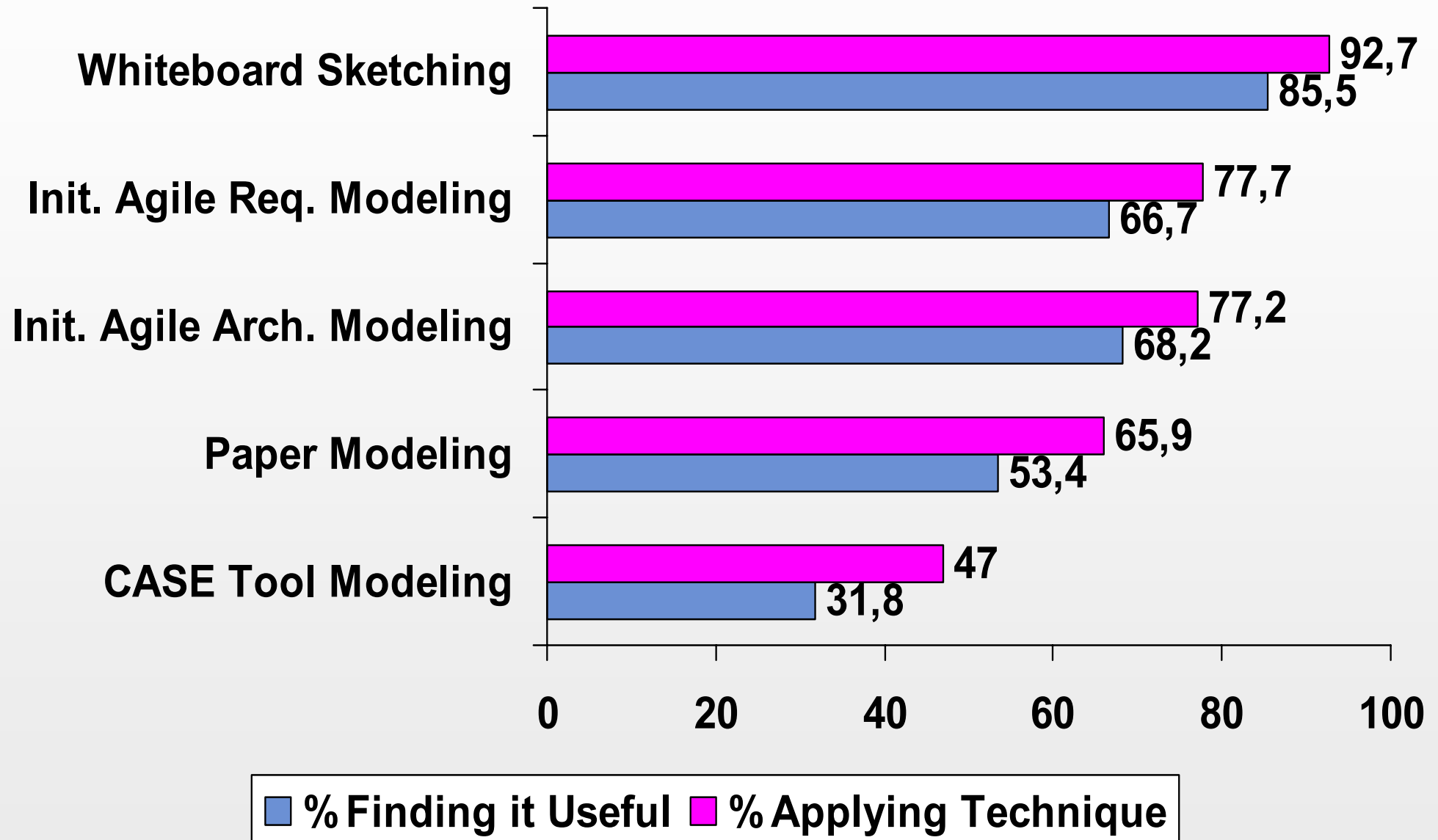


Utilización de Lenguajes de Modelado en la Industria

- 2006 State of the Embedded Market Survey: Encuesta a 1217 suscriptos a publicaciones sobre embebidos y visitantes a conferencias.
- Preguntas: "My current embedded project uses..." y "My next embedded project is likely to use..."

	2006	2005
<i>Current Project</i>	%	%
SystemC or other "hardware C" language	19	16
UML	15	17
Other hardware/software codesign or coverficiation tool	15	11
SimuLink or other modeling language	12	12
None of the above	53	58
<i>Next Project</i>		
UML	23	26
SystemC or other "hardware C" language	21	21
SimuLink or other modeling language	17	16
Other hardware/software codesign or coverficiation tool	18	17
None of the above	44	44

Survey Says: Agilists are Modeling



Unified Modeling Language (UML)

❑ Lenguaje de modelado **estándar** en la industria del software

- Lanzado en 1996. La versión actual es la 2 (2005).
- Emplea muchos símbolos que ya se usaban comúnmente desde antes.
- Está basado en orientación a objetos pero también puede aprovecharse con otros paradigmas.

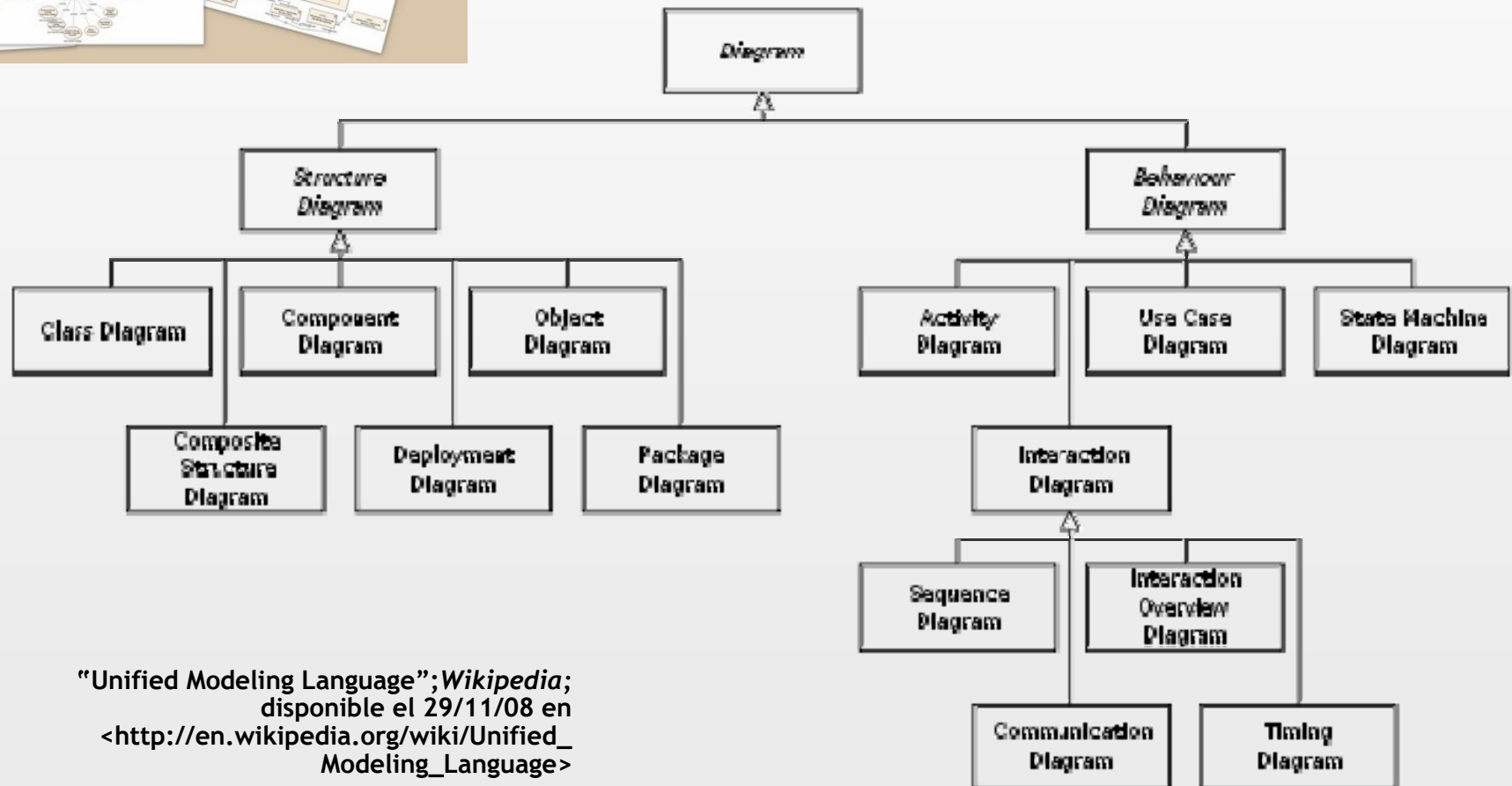
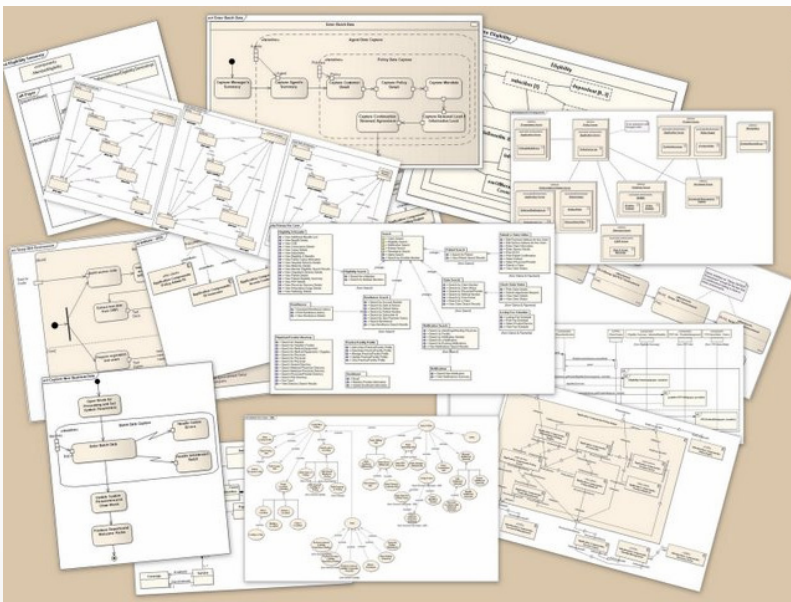
❑ Dada su influencia, hay lenguajes de modelado ajenos al software, y domain-specific, que se **basan en UML**

- Ej.: Systems Modeling Language (SysML)

❑ Tiene mecanismos de **extensión**

- Además, usarlo flexiblemente es una práctica frecuente, en lugar de respetar estrictamente la norma.
- Con estos mecanismos se creó un profile de UML ejecutable (i.e., que se puede simular) llamado **Executable UML** o **xUML**.

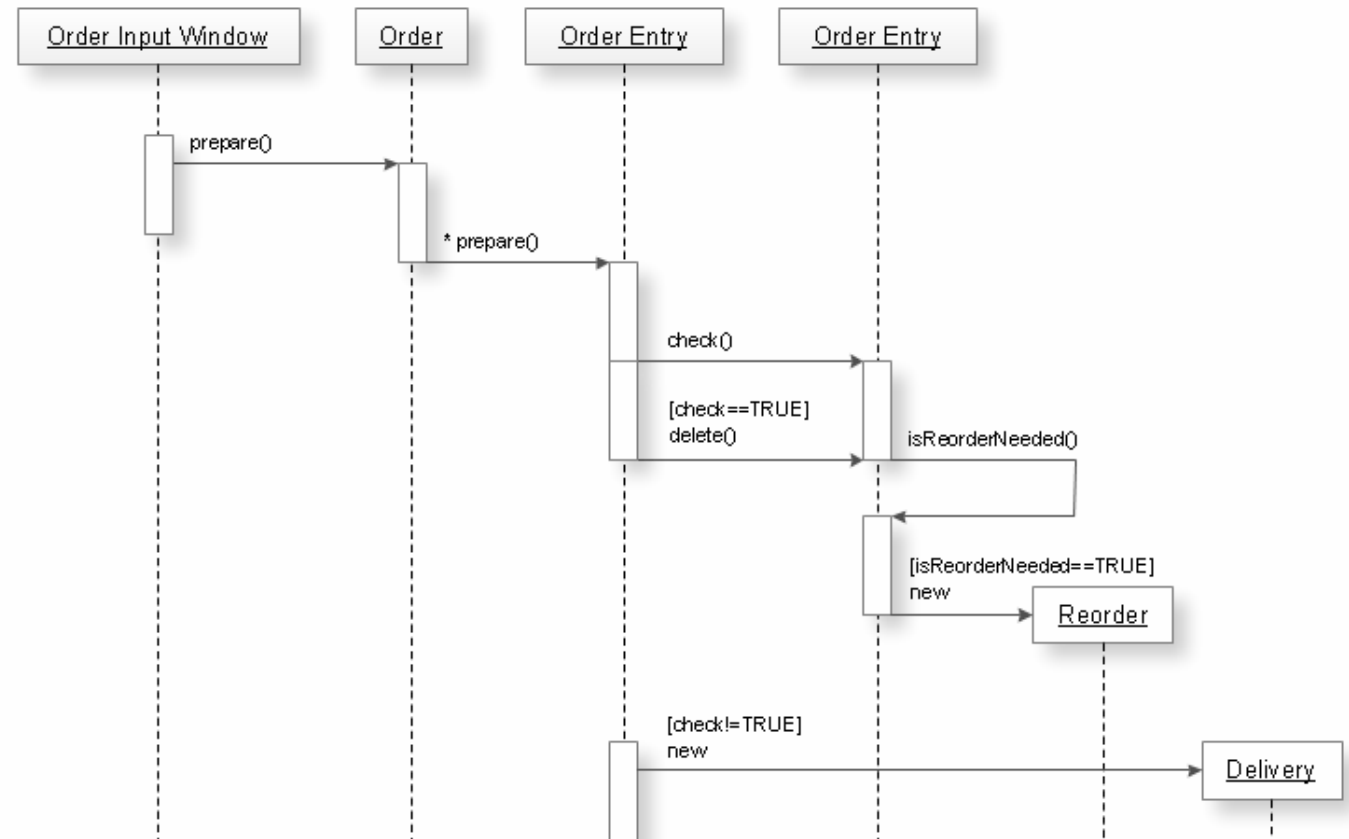
Diagramas del UML 2.0



"Unified Modeling Language"; Wikipedia;
disponible el 29/11/08 en
<http://en.wikipedia.org/wiki/Unified_Modeling_Language>

Diagrama de Secuencia

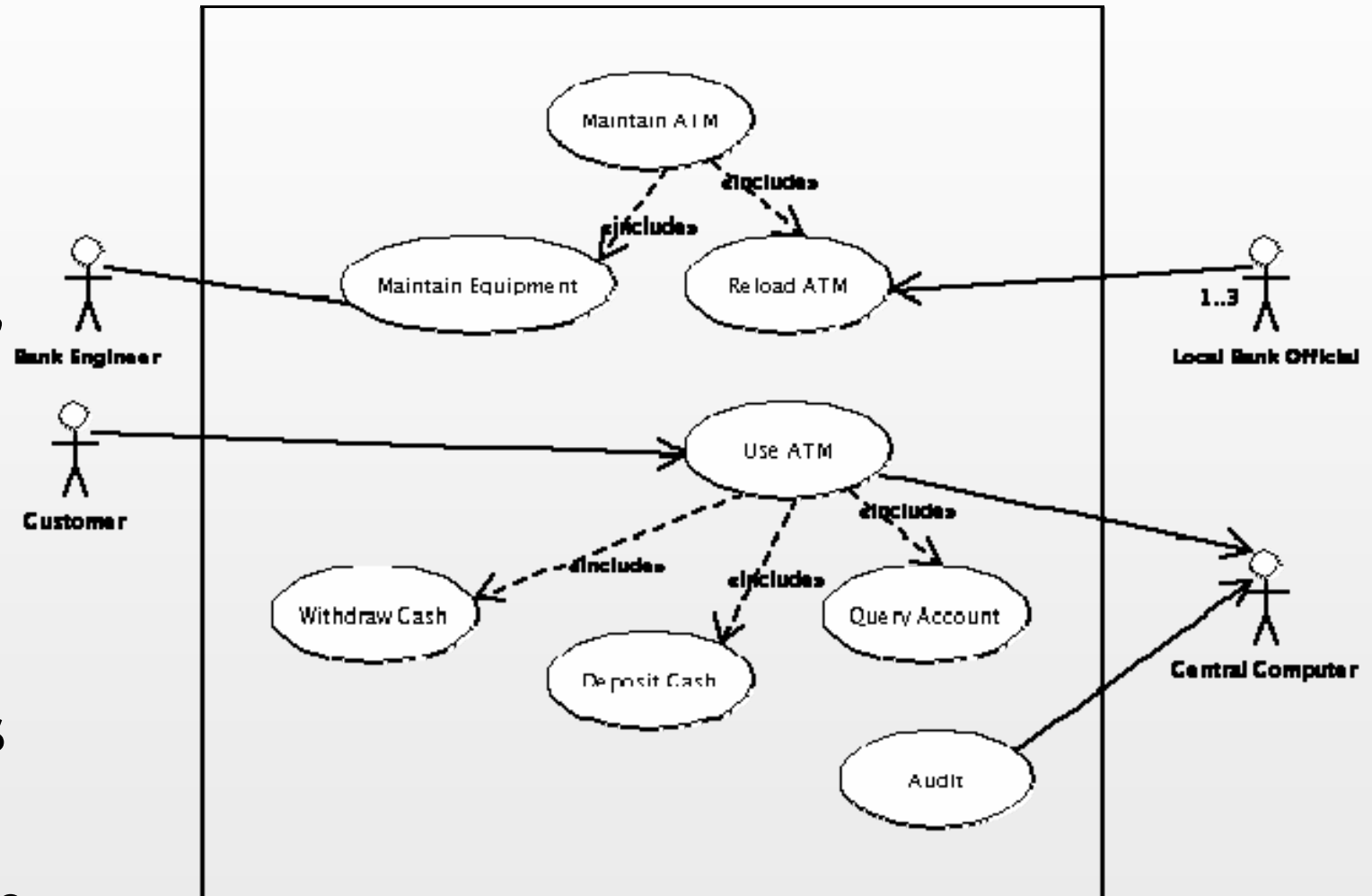
- ❑ Muestran las comunicaciones entre varios objetos, a lo largo del tiempo
- ❑ La línea punteada se hace rectángulo cuando el objeto está "activo"



Fuente: http://www.conceptdraw.com/en/products/cd5/ap_uml_tool.php

Diagrama de Casos de Uso

- ❑ En inglés: *Use case diagram*
- ❑ Muestra a los usuarios del sistema (o sea, *actores*), sus objetivos al utilizarlo (o sea, *casos de uso*), y las relaciones entre los casos de uso
 - Un actor no necesariamente es una persona



ArgoUML User Manual, A. Ramirez et al. ; disponible el 29/11/08 en <<http://argouml-stats.tigris.org/documentation/printablehtml/manual/argomanual.html>>

StateCharts

- Son diagramas de estados, mejorados

FSM

+ Jerarquía

Concurrencia

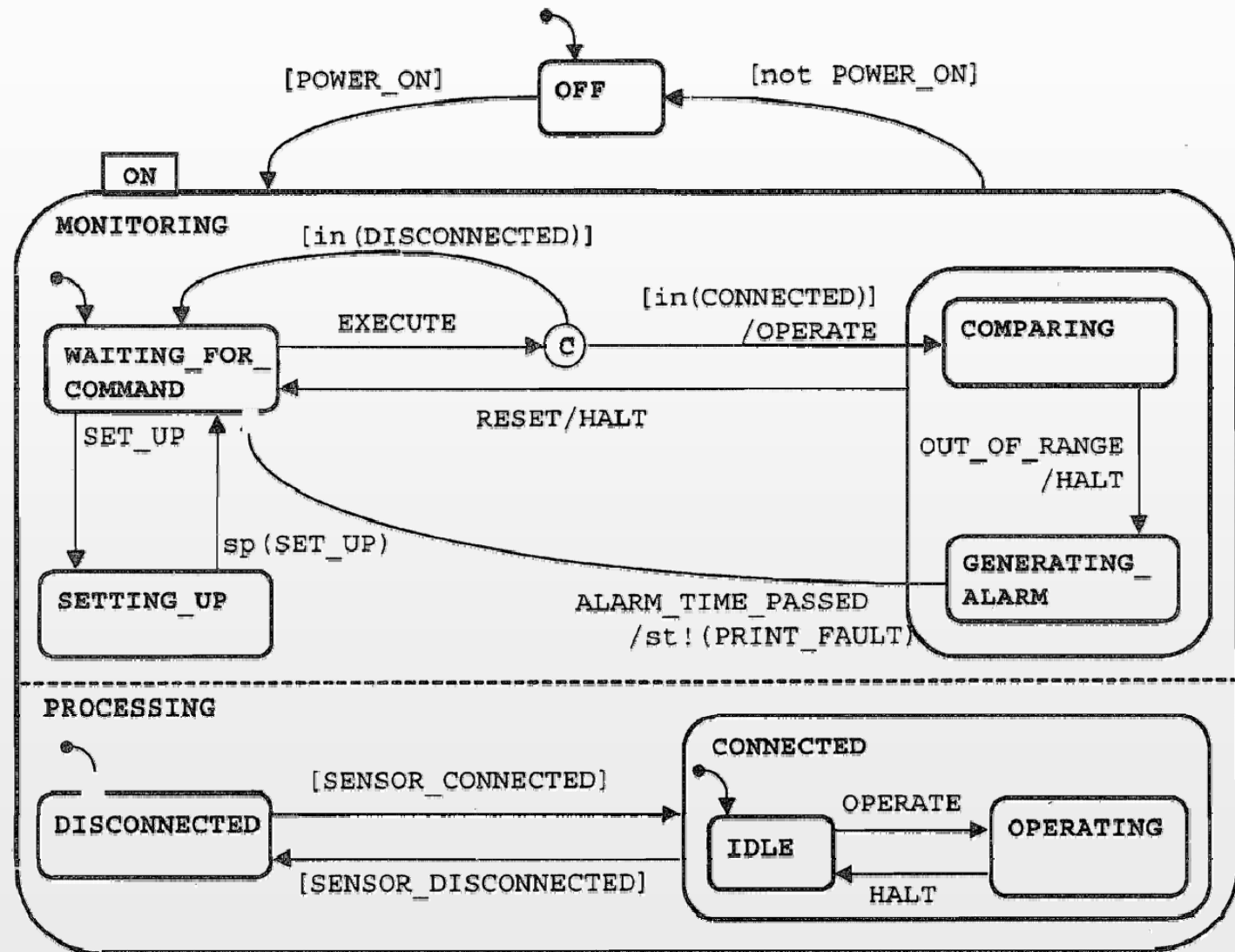
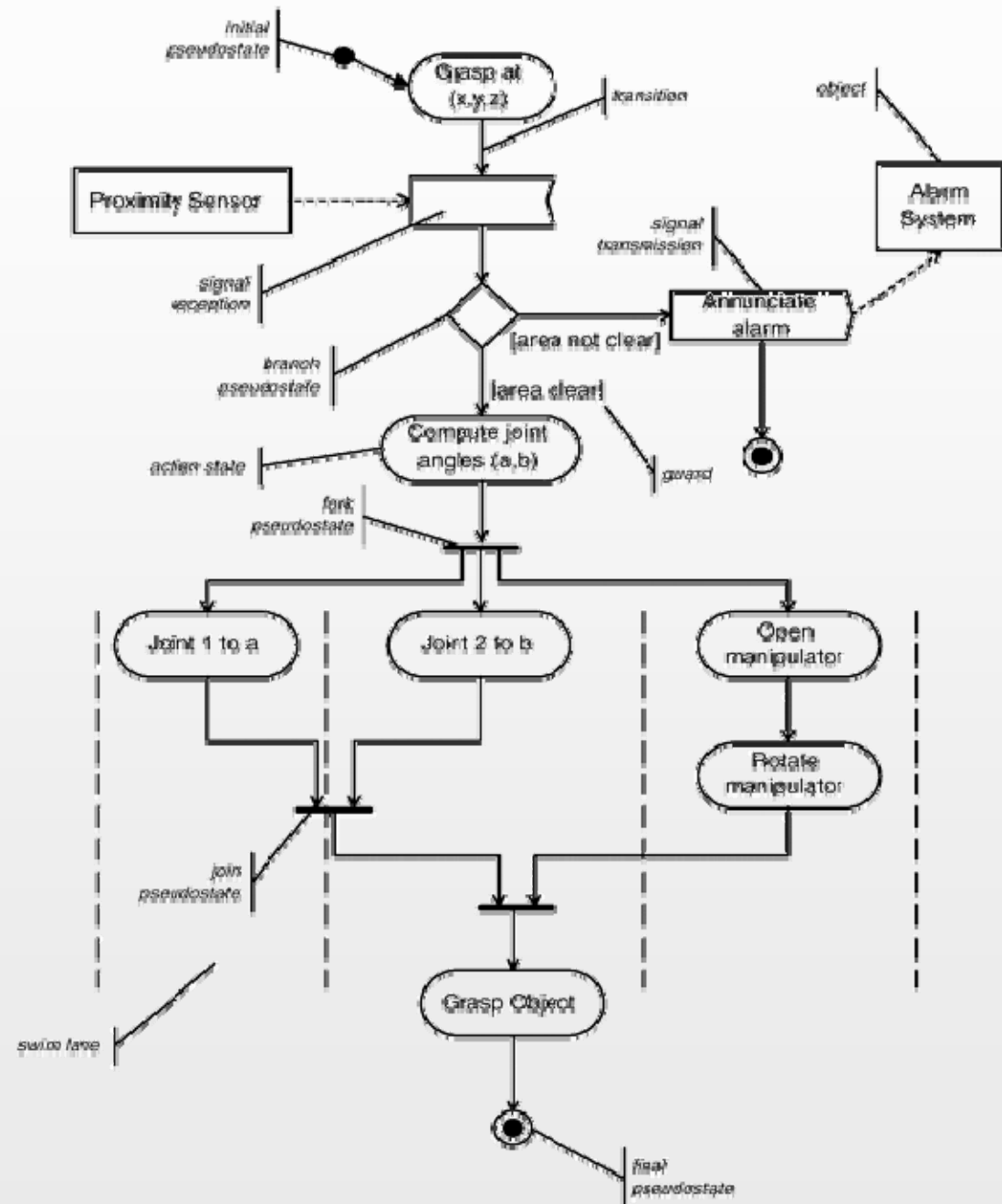
StateCharts

Diagrama de Actividad

- Mezcla de los viejos diagramas de flujo con concurrencia basada en tokens, estilo redes de Petri.

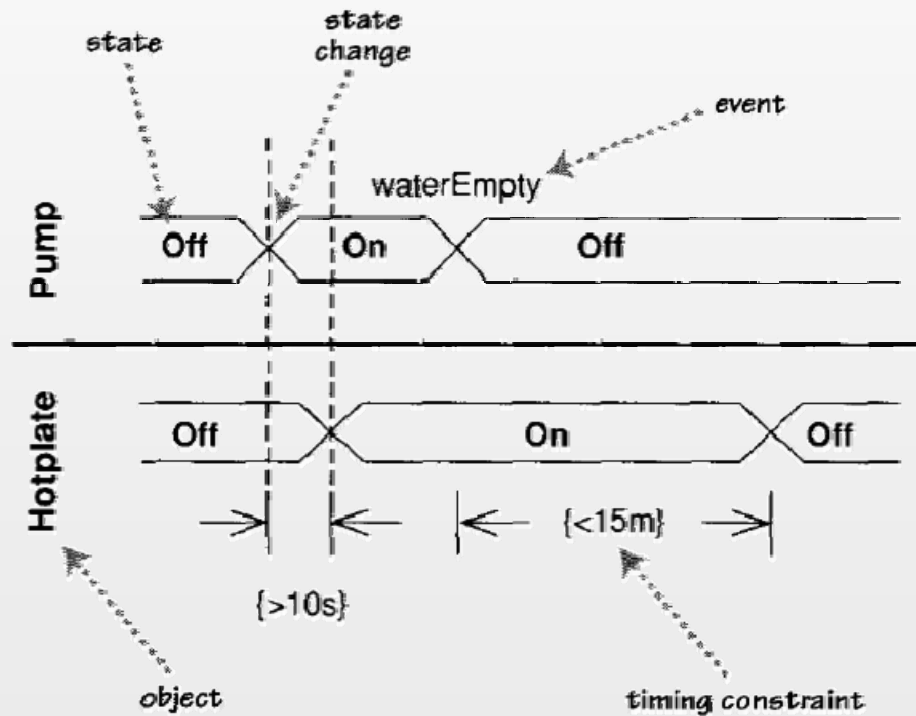
- Ojo, es un diagrama de flujo *de control*, no de datos



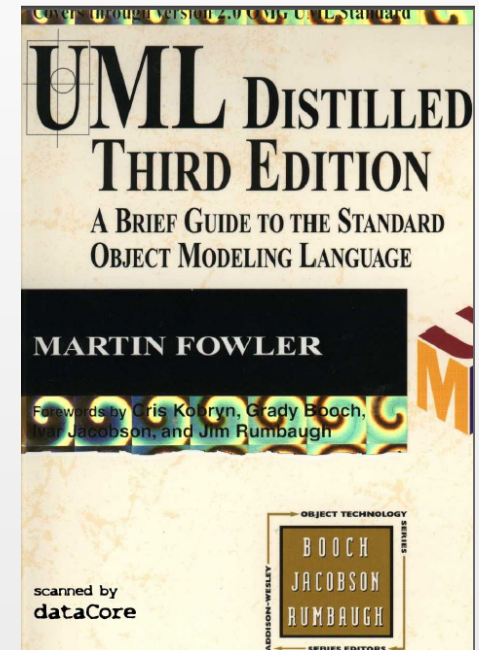
Real-Time Design Patterns: Robust Scalable Architecture for Real-Time Systems; p. 28; B.P. Douglass; Addison Wesley; 2002

Diagrama de Temporización

- ❑ *0 timing diagram*
- ❑ Como los que se usan en digitales



Timing diagram showing states as areas

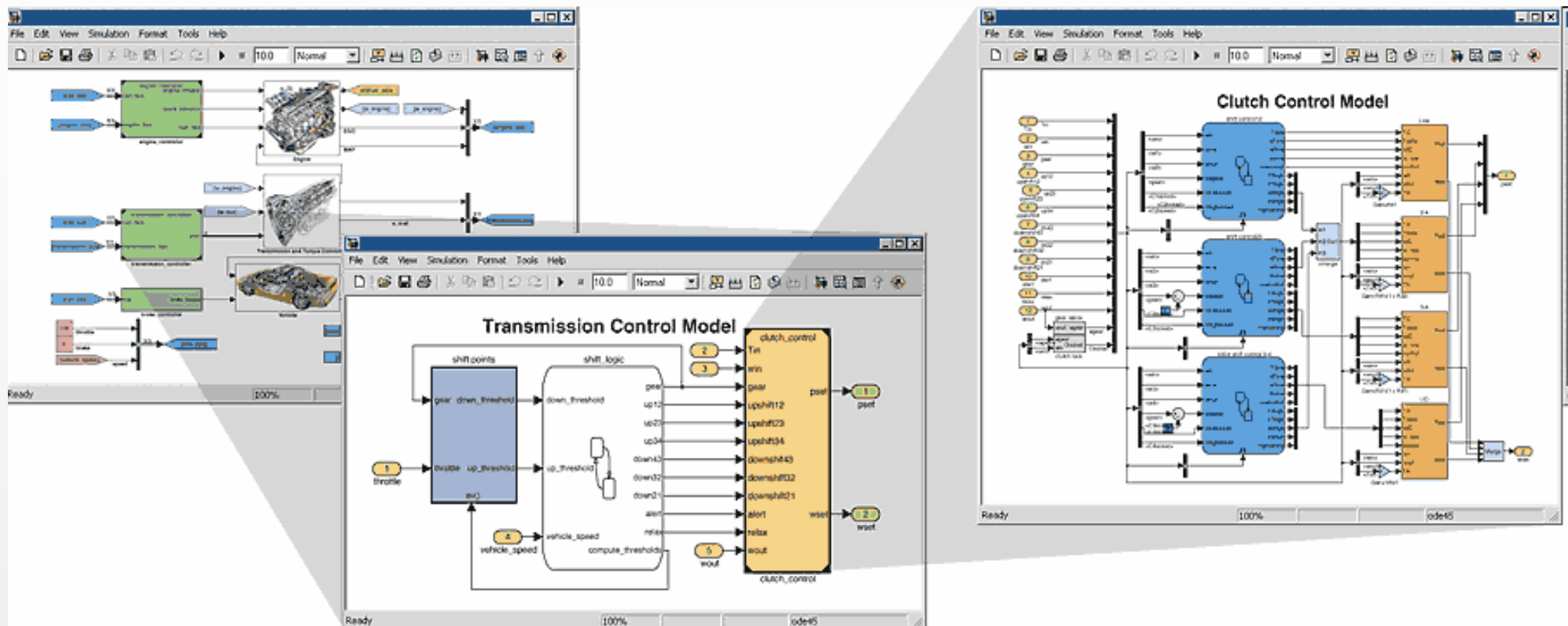


El diagrama se tomó de este libro, que ofrece un resumen detallado (160 páginas) del UML 2

Desarrollo Basado en Modelos

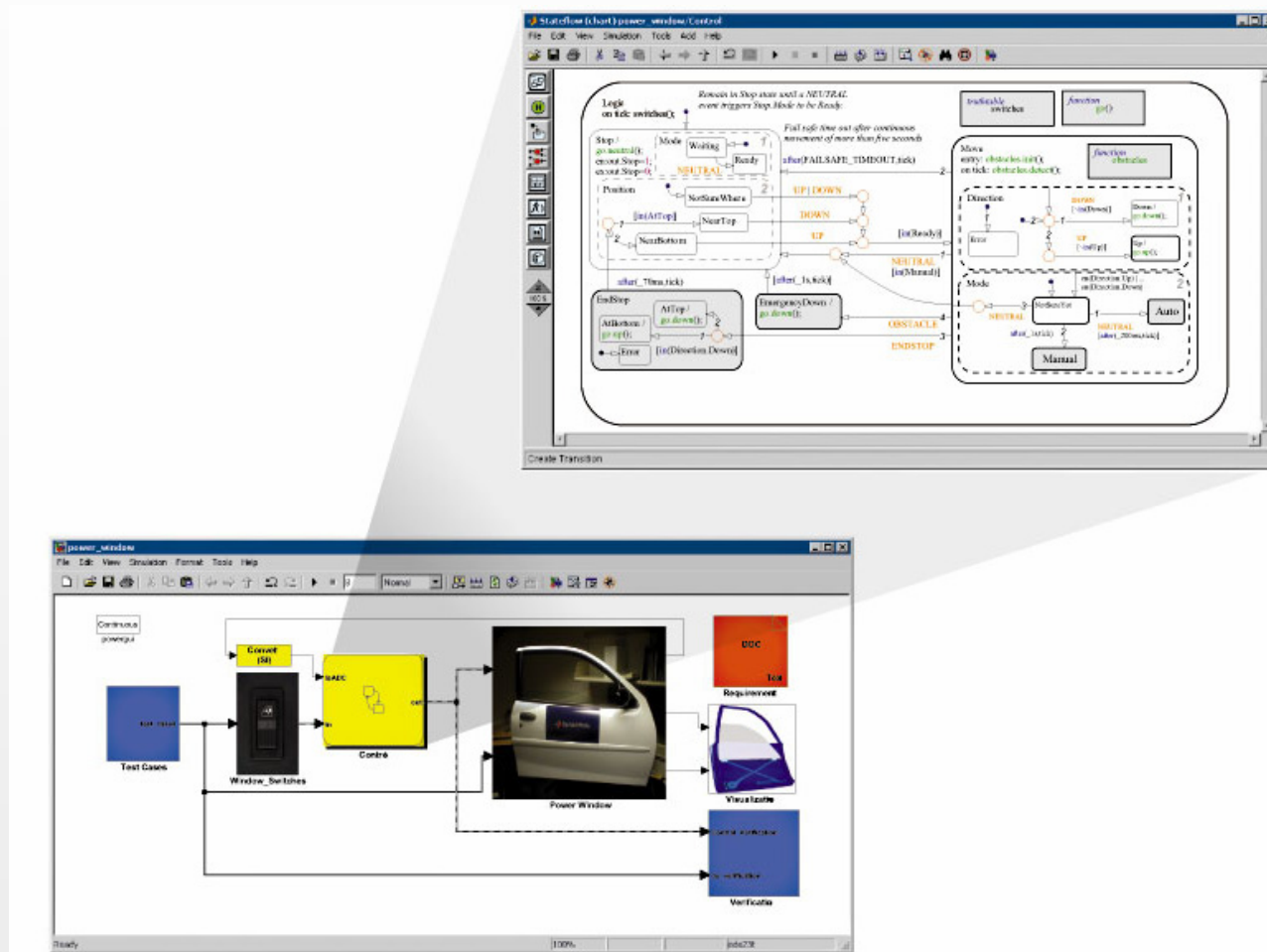
- ❑ Significa que modelos ejecutables sean el “código fuente” principal de los desarrollos.
- ❑ Se lo llama **Model-Driven Architecture (MDA)** o **Model-Driven Development (MDD)**
 - “There are many views and opinions about what MDA is and is not.” (Alan Brown, Staff, IBM)
- ❑ Tratan la provisión de herramientas basadas en modelos, para creación, transformación, testeo, análisis, simulación, ing. inversa, etc.
 - Ejemplo de MDD para aplicaciones embebidas generales: **Telelogic Rhapsody** (de IBM)
- ❑ A este tipo de herramientas antes se las categorizaba como **CASE (Computer-Aided Software Engineering)**
 - El término CASE fue tan abusado que ahora se lo utiliza poco.

Simulink®



- **Es un entorno para modelado (gráfico) de los fabricantes de Matlab**
 - Pueden embeberse código Matlab en un modelo Simulink, y viceversa.
 - También puede embeberse código en C, Fortran o Ada
 - Puede usarse Matlab para analizar la salida de un modelo Simulink
- **Los modelos son ejecutables**
 - O sea que sirven para detectar y corregir fallas, temprano
 - Además de ser útiles para diseñar y documentar
- **Trabaja con diagramas de flujo de datos, en tiempo discreto o continuo**
 - Por lo tanto, es especialmente útil para DSP y control

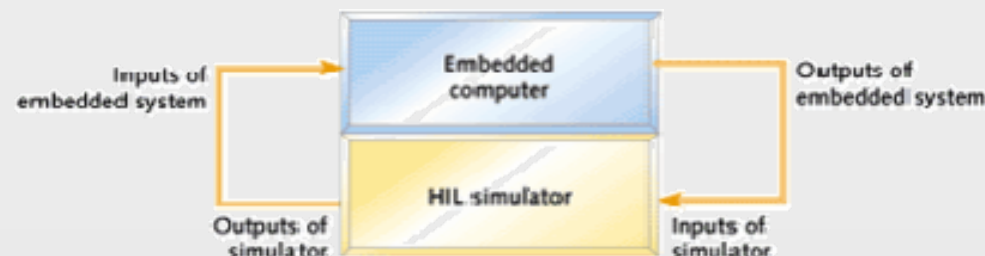
Stateflow[®] (para Simulink)



- ❑ Es un plug-in para poder incluir statecharts en los modelos que se diseñan con el Simulink

Real-Time Workshop® (para Simulink)

- ❑ Plug-in que “compila” el modelo en código C o C++ para microcontroladores
 - Con llamadas al sistema operativo que se elija, o a ninguno
- ❑ Genera código para
 1. Inicialización
 2. Implementación de los algoritmos del modelo
 3. Instrumentación (para ajustar parámetros y “data logging”)
- ❑ Video de demo en:
<http://www.mathworks.co.jp/products/demos/rtw/introduction/index.html>
- ❑ Está pensado también para simulación de tipo *hardware in the loop* (HIL)
 - O sea, simular el *entorno* que interactúa con un sistema embebido



Telelogic Rhapsody® (IBM)

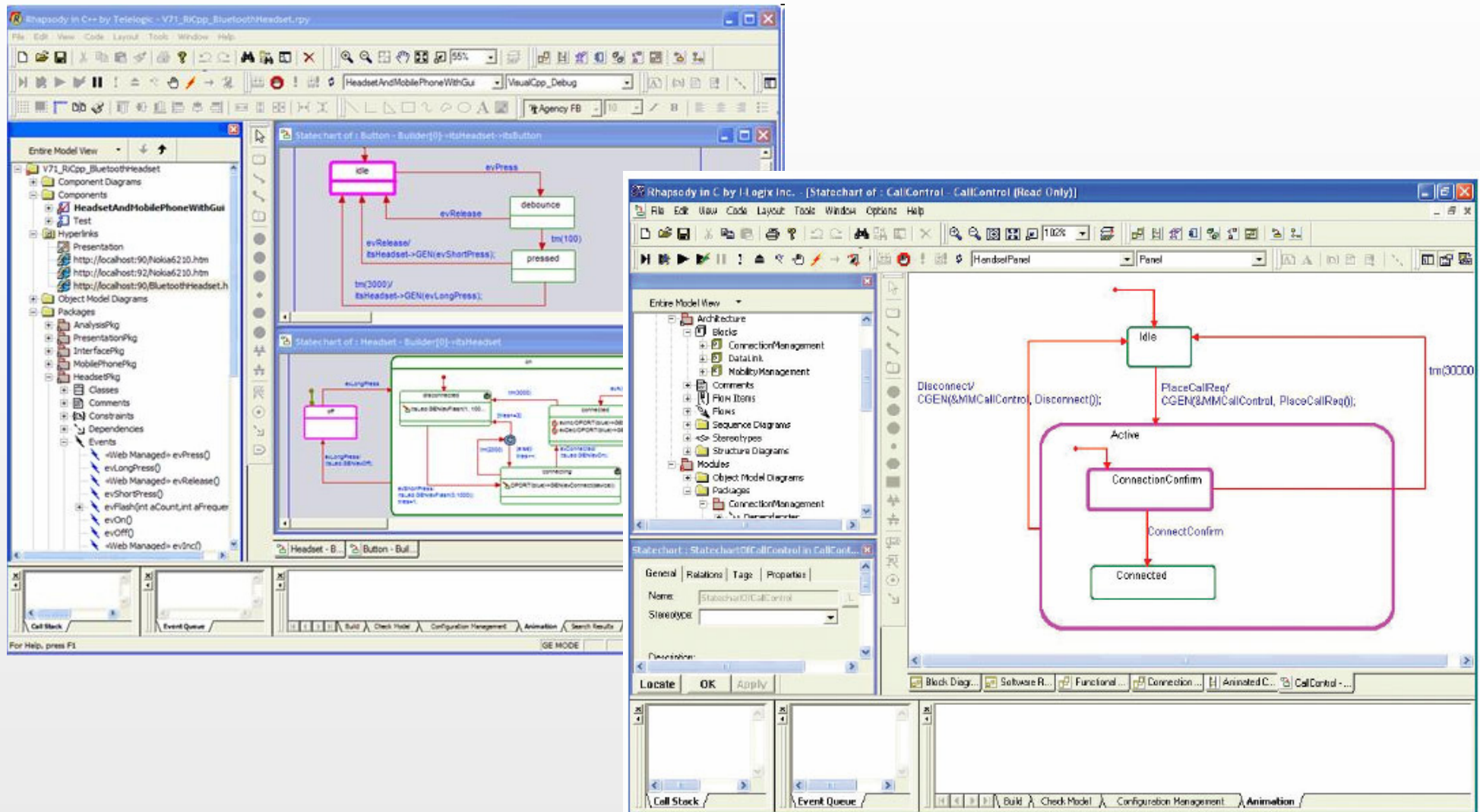
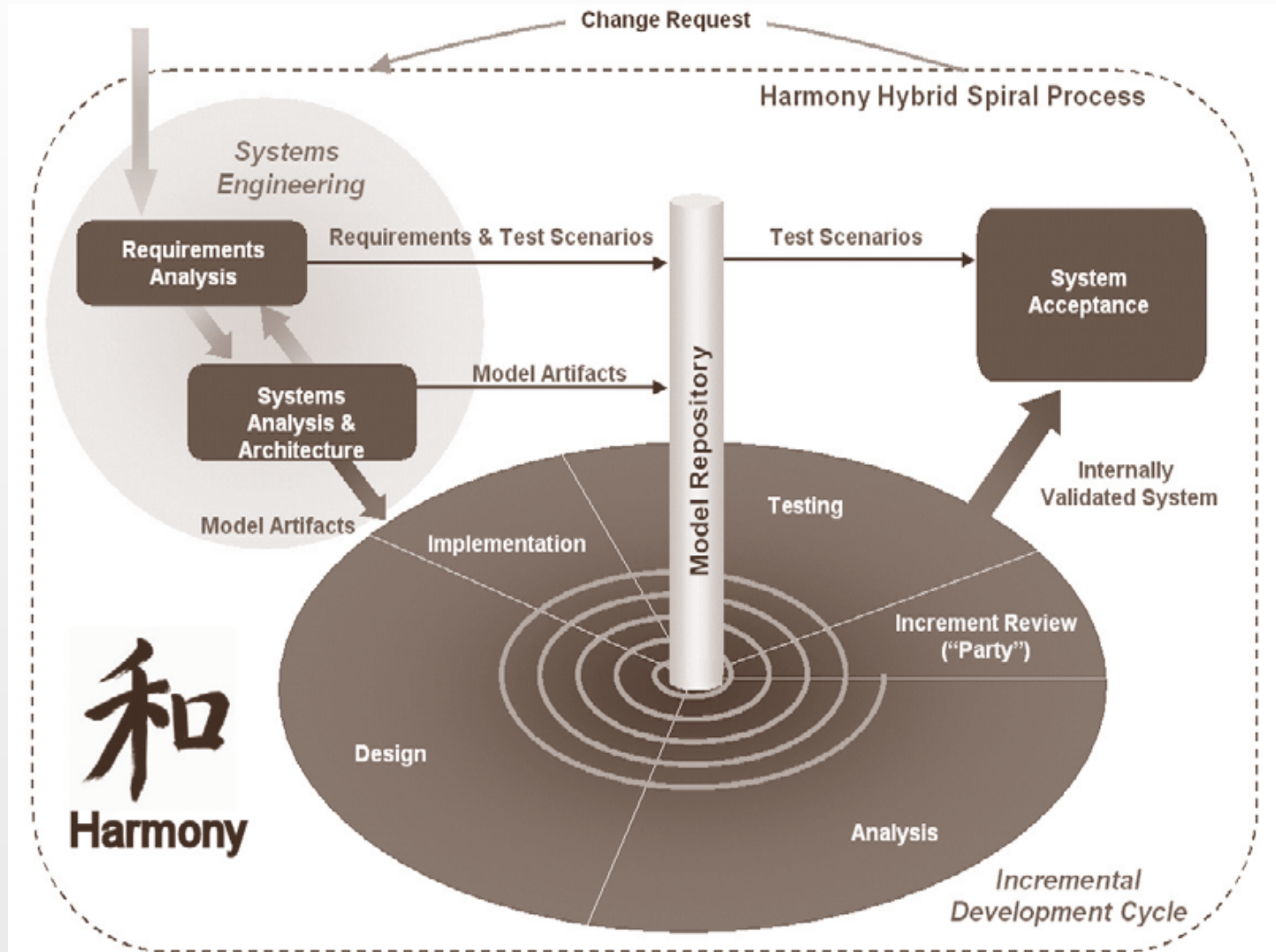


Figure 1 The recently introduced Version 7.0 Rhapsody from Telelogic generates C, C++, or Java code directly from a standard UML model.

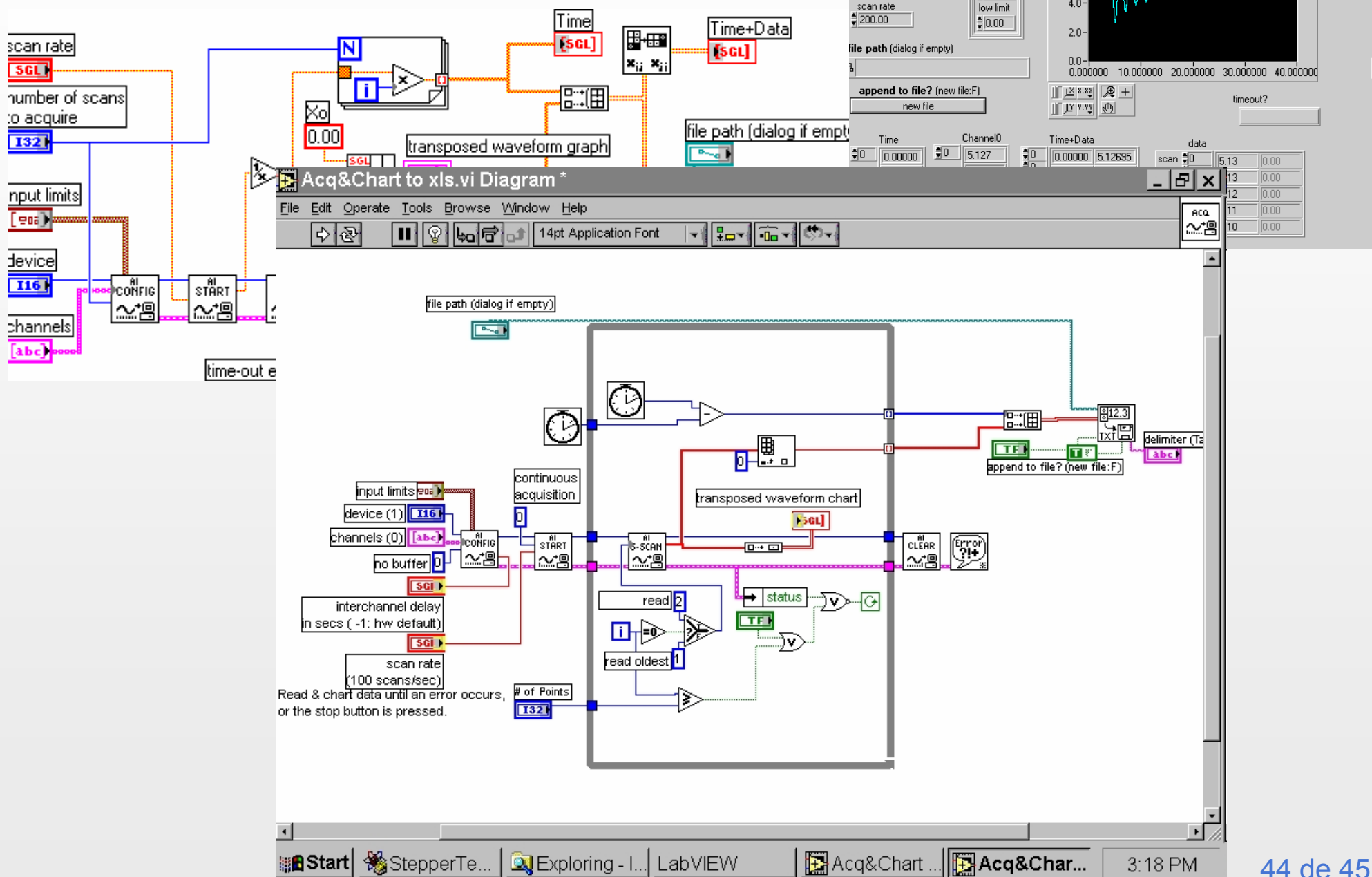
Metodología Asociada al Rhapsody

□ Harmony Process

- De I-Logix, que fue adquirida por Telelogic, que fue adquirida por IBM
- Emplea UML, y modelo de ciclo de vida que combina espiral y V



NI LabVIEW®



¡Gracias!

Desarrollo Ágil y Modelado

Andrés Djordjalian <andres@indicart.com.ar>

[Indicart Carteles Electrónicos](#) y [Facultad de Ingeniería, UBA](#)

Para el Simposio Argentino de Sistemas Embebidos ([SASE 2010](#))

Marzo de 2010